Análise estudo de caso – Borland

Ref.:

[Examples of Scrum Case Studies - Applied Frameworks](https://appliedframeworks.com/scrum-case-studies-examples/)

<https://www.zdnet.com/article/borlands-own-journey-to-agile-forms-foundation-for-new-software-delivery-management-solutions/>

Neste estudo de caso, foi analisado a implantação de metodologias ágeis, mais especificamente seguindo o framework Scrum, na empresa Borland.

A empresa Borland estava com problemas nas entregas dos seus produtos, uma vez que eles passavam meses em fases de idealização, análises e desenvolvimento, e quando chegavam ao mercado ficavam “nas prateleiras”. Com a implantação de metodologias ágeis foi possível entregar mais valor, produtos que atendiam melhor as necessidades, em menor tempo possível. Outro ponto que fica muito claro, é a total transparência no que está acontecendo em relação aos métodos tradicionais em que tudo parece funcionar muito bem, mas que quando chega no detalhe mostra a verdadeira realidade do projeto.

Foi relatado que a equipe ficou mais comprometida com os produtos e as entregas, e isso no entendimento se deve ao fato de “liberar” e “empoderar” a equipe e os membros, a quebra dos “silos”. Uma equipe deve ser capaz de ter capacidade de tratar dos detalhes do produto.

Porém nem tudo foi sucesso na transição da metodologia tradicional para o ágil. No início tiveram várias iniciativas ágeis, vários pensamentos, metodologias, “escolas” com visões diferentes, o que levou a um mini caos sobre qual seria o melhor caminho a seguir. Com certeza foi algo que faltou e que eu teria feito diferente. Independentemente de qual metodologia ágil ou framework fosse o escolhido, ele seria aplicado em toda a empresa, pois já é complicado mudar a cultura, imagine mudar para algo que ainda nem está claro?!